



Årsrapport 2025

Kultur- och fritidsnämnden



Innehållsförteckning

1.	Kultur- och fritidsnämnden	3
1.1	Organisationsbeskrivning och uppdrag	3
2.	Verksamhetsåret 2025	4
2.1	Viktiga händelser och beslut under året	4
2.2	Projekt	10
2.3	Omvärldsbevakning samt framtida utmaningar och möjligheter	12
3.	Mål, ekonomisk analys och övriga nyckeltal	12
3.1	Uppföljning av nämndens kommunövergripande mål	12
3.2	Ekonomisk analys	17
3.3	Uppföljning av nämndens egna mål	18
4.	Medarbetare	21
4.1	Analys av nyckeltal	21
5.	Internkontroll	22
5.1	Nämndspecifika kontrollmoment KFN 2025	22
5.2	Återrapportering nämndspecifika kontrollmoment 2025	22

Budgetuppföljning med helårsprognos för ekonomi och verksamhet avrapporteras till kommunstyrelsen vid fem tillfällen varje verksamhetsår: efter mars, maj, augusti (delårsrapport) och oktober. Efter december månad görs årsbokslut. Delårsrapporten och årsbokslutet går vidare till kommunfullmäktige.

1. Kultur- och fritidsnämnden

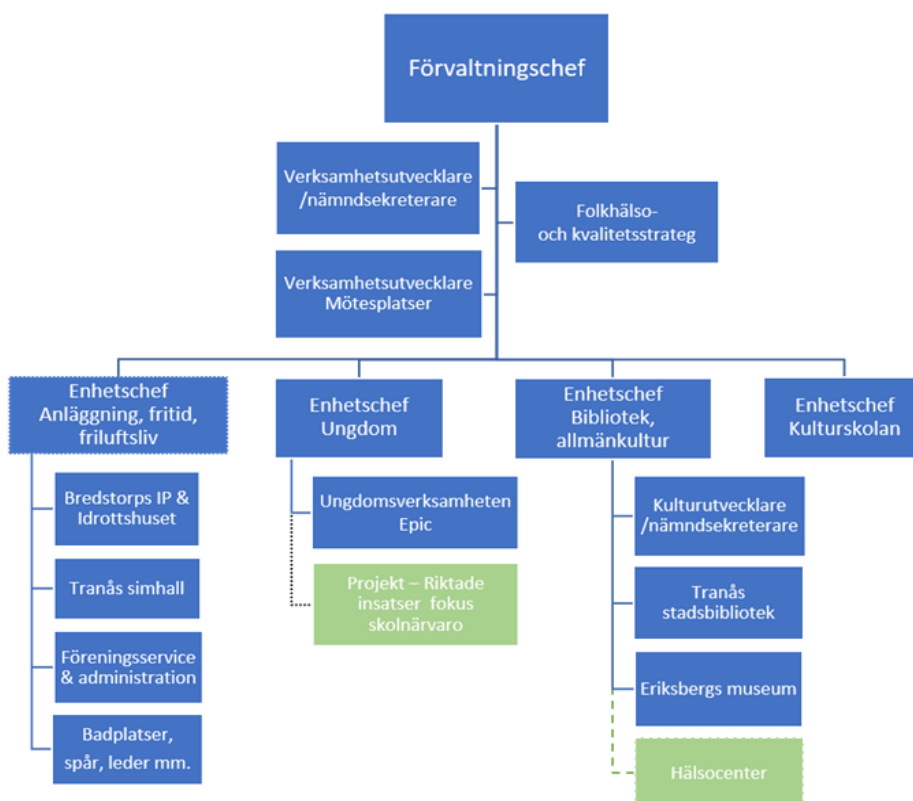
1.1 Organisationsbeskrivning och uppdrag

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för att i egen regi och i samverkan med andra aktörer skapa ett meningsfullt, attraktivt och tillgängligt utbud av kultur- och fritidsaktiviteter i Tranås kommun. Kultur- och fritidsverksamhet fyller en viktig samhällsfunktion, inte minst när det kommer till främjande och förebyggande insatser. Ett rikt kultur- och fritidsliv främjar hälsa, delaktighet och gemenskap och gör Tranås till en attraktiv kommun att bo, leva och verka i.

Följande verksamheter ingår i kultur- och fritidsnämndens ansvarsområde:

- Idrottsanläggningar, simhall, badplatser, spår och leder, föreningsservice (bidragshantering, bokning mm.) samt administration.
- Ungdomsverksamheten Epic + Projekt Riktade insatser fokus skolkänvaro
- Bibliotek och allmänskultur, inkl. Eriksbergs museum, vagnsmuseet, konstarkiv, offentlig konst, programverksamhet med utställningar, konserter, evenemang mm.
- Kulturskola
- Folkhälsa/Hälsocenter

Se organisationsskiss nedan.



2. Verksamhetsåret 2025

2.1 Viktiga händelser och beslut under året

Kultur- och fritidsnämnden arbetar aktivt för att bidra till de fem kommungemensamma målen:

- Fler kommuninvånare i arbetsför ålder som också är i arbete
- Förbättrad psykisk och fysisk hälsa hos barn och unga
- Minskade koldioxidutsläpp
- Ökad tillgång till rätt kompetens
- Ökad upplevd och faktisk trygghet

För att nå prioriterade mål har nämnden identifierat *samverkan* som en viktig faktor. En väl fungerande samverkan med föreningsliv och civilsamhälle är av största vikt för nämndens verksamhet. Nämnden har även som målsättning att stärka den interna samverkan genom att knyta förvaltningens verksamheter närmare varandra, samt arbeta för ökad samverkan med övriga nämnder/förvaltningar. Vidare bidrar nämnden till de kommungemensamma målen genom att bl.a.; synliggöra och marknadsföra förvaltningens verksamheter, medvetandegöra personal och besökare om vikten av ekologisk hållbarhet genom tillskapandet av insatser/aktiviteter i förvaltningens verksamheter, erbjuda kompetenshöjande insatser till förvaltningens medarbetare samt att i samverkan med föreningslivet genomföra trygghetsvandringar i Tranås tätort. Utöver de kommungemensamma målen har kultur- och fritidsnämnden även ett eget verksamhetsmål; *att eftersträva en så hög grad av samhällsnytta som möjligt* - vilket nämnden bl.a. uppnår/identifierar genom; ökade besöksantal i förvaltningens verksamheter/fler elever inskrivna i Kulturskolan, utökat antal utåtriktade aktiviteter/eventang/föreningsbesök samt genom riktade insatser med fokus på ökad tillgänglighet och social inkludering inom förvaltningens verksamheter.

Nedan listas några exempel på insatser som genomförts hittills under året, i syfte att nå uppsatta verksamhetsmål för 2025:

EC Allmänskultur/bibliotek/Hälsocenter

Hälsocenter

- Under året har projekt Förrehabilitering pågått i Hälsocenter, med bidrag från Höglandets samordningsförbund. Projektet syftar till stegvis förflyttning mot ordinarie arbetsmarknadsinsatser och arbete för de som står långt ifrån arbetsmarknaden. 15 personer har varit inskrivna i projektet som pågått under hela 2025.

- Under året har arbetet med utveckling av Hälsocenter pågått och från 2026 går nuvarande anställd upp till en heltidstjänst, samt en nyanställning av ytterligare en Hälsocoach. Man planerar även för att flytta in på Eriksbergs museum, ett förarbete som genomförts under 2025.

Bibliotek

- Den 22 februari var det ny-inviqning av biblioteket. De nya delarna, foajé och utställningslokal stod äntligen klara och det firades med stort tårtkalas, barnkör, ballonger, tävlingar, skaparverkstad och mycket mer.
- Bibliotekets utställningslokal "Finrummet" namngavs i en tävling där Bella 7,5 år vann. Finrummet har varit fullbokat under året av både Tranåsbor och andra som velat visa upp sin konst. I utrymmet får konstnärer boka in sig, samt att kulturenheten kurerar en del egna utställningar.
- Med stöd från Kulturrådet har biblioteket startat upp projektet Lashjärta. Projektet är en samverkan mellan Tranås stadsbibliotek och Tranås fritidshem, i nuläget Hubbarps fritidshem, Junkaremålens fritidshem och Gripenbergs fritidshem och Linderås fritidshem. Lashjärta syftar till att genom barns delaktighet, läsfrämjande och skapande aktiviteter sprida läsglädje och nyfikenhet kring böcker. Genom projektet når man även vårdnadshavare för att lyfta det positiva med läsning. Projektet får fortsatt bidrag under 2026 och förhoppningen är att permanenta projektet på sikt.
- 1 mars tillträdde bibliotekets nya projektledare för Bokstart. Bokstart är en nationell satsning som syftar till att i samverkan mellan bibliotek, barnhälsovård och förskola främja de yngsta (0–3 år) barnens språkutveckling genom att stötta familjer kring läsning och språk. Bokstart Tranås har pågått under 2025 och utvecklats under året. Projektet har beviljats stöd från Kulturrådet för en fortsättning under 2026.

Allmänkultur

- Den 9–18 juni 2025 förvandlades Tranås till en levande konstateljé när konstnärer, Artscape och kultur och fritid intog Tranås för att skapa och bjuda in till medskapande aktiviteter. Beslutet om att införa gatukonst i Tranås, togs av kommunstyrelsen samt kultur- och fritidsnämnden 2024. Därefter har kultur- och fritidsförvaltningen arbetat med projektet. Den ideella föreningen Artscape anlätades för att förverkliga visionen om muralmålningar i Tranås. Artscape har producerat konstprojekt över hela Sverige sedan 2014 och uppfört över 240 muralmålningar runt om i Sverige. Artscape är en ideell organisation som vill inspirera människor och främja offentlig konst för alla.
- De tre målningarna:
 - Fastighetsägare AB Tranåsbostäder. Konstnär: Wosk från Storbritannien.

- Falkgatan 15. Fastighetsägare SBF Trabo Fastigheter AB. Konstnär: Yuda från Mexiko.
- Stoeryd, Beckhemsvägen 2. Fastighetsägare Victoriahem. Konstnär: Eelco från Nederländerna.

Muralmålningarna har blivit väldigt uppskattade och ett välkommet inslag i Tranås stadsbild.

- Under v. 29–30 genomförde enheten kultur och bibliotek ett pilotprojekt på Eriksbergs museum: Skapaberg. Under två veckor öppnades museet upp för kreativitet och skapande mitt i sommaren, tillsammans med konstnären Tanja Serova.
- Varje tillfälle anpassades efter ålder och det var gratis att delta. Tanken var att testa ett mer öppet och kreativt museum, där skapande får stå i centrum. Projektet upplevdes positivt. Projektet var också ett test för den skapande verksamhet man planerar att utveckla på Eriksberg kommande år.
- Förvaltningen har genomfört flera traditionella firande under året. Ett Valborgsfirande, ett Nationaldagsfirandet, ett midsommarfirande och ett Nyårsfirande. Firande som alla var välbesökta och uppskattade. Valborgsfirandet utökades i aktiviteter under 2025, i samverkan med föreningar och andra aktörer och hade ca 3000 besökare. Nationaldagsfirandet genomfördes tillsammans med Kulturskolan och var ett välbesökt och uppskattat arrangemang, där det även ordnades en medborgarcermoni för nysvenska Tranåsbor. Midsommarfirandet ordnades för andra året i rad av förvaltningen, det var ett soligt och välbesökt firande med ca 1000 st. som deltog. Nyårsfirandet ordnades för första året och planerades av verksamhetsutvecklare för enheten Mötesplatser, även det ett välbesökt och uppskattat firande.
- Ett omfattande arbete har gjorts av förvaltningen sedan 2023 med en bidragsöversyn. Att utifrån mål, strategier och likställighetsprincipen göra om förvaltningens sökbara bidrag. Bidragsöversynen togs i nämnd i oktober 2025. Från och med 2026 tillkommer fler bidrag, bland annat tillskapandet av ett arrangemansbidrag, ett ungdomsbidrag och ett projektbidrag – prosociala insatser. Flera bidrag öppnas även upp för kulturföreningar (vilka oftast inte bedriver ungdomsverksamhet på samma sätt som idrottsföreningar gör).

EC Anläggning/friluftsliv/föreningsservice

- Idrottsskolorna för barn och 65+ fortsätter att vara en riktig framgångssaga. Deltagandet är högt, med nästintill 100% närvaro både i barnverksamheten och i den uppskattade satsningen för personer 65 år och äldre. Konceptet har etablerat sig som en viktig del av det hälsofrämjande arbetet i Tranås kommun och fortsätter även 2026.

- Nya boknings- och bidragssystemet är på plats, ett komplett och smidigt systemstöd för bokning och bidrag, som förenklar administrationen för såväl föreningsliv som förvaltningens handläggare.
- Bygget av discgolfbanan i Malingskog närmar sig sitt slut. Projektet är ett samarbete mellan Tranås discgolfklubb, Holavedsgymnasiets byggprogram och kultur och fritidsförvaltningen. Banan kommer att bli ett värdefullt tillskott för spontanidrott och rekreation.
- Fortsatt planering/arbete inför orienteringstävlingen 10-mila som genomförs i Tranås maj 2026 och där Bredstorps IP utgör tävlingsarena för evenemanget. Fokus ligger dels på att skapa en bra tävlingsmiljö på Bredstorps IP, samt att se till att logistiken fungerar smidigt för deltagare som ska övernatta på hårt underlag i skolor och idrottshallar.
- Kontakt med föreningslivet sker dagligen. Under 2025 har enheten deltagit vid 16 styrelsemöten, i syfte att lyssna in, stötta och diskutera utvecklingsfrågor tillsammans med föreningarna. Därtill har enheten utbildat föreningarna i det nya boknings- och bidragssystemet E-srv.
- Förvaltningen har i nära dialog med berörda aktörer arbetat fram ett lokalprogram avseende omklädningsrum i ishallen, i enlighet med policy för lokalförsörjning i Tranås kommun. Lokalprogrammet innehåller bl.a. förslag till mer funktionella omklädningslösningar för att möta dagens och framtidens behov. Dokumentet är överlämnat till AB Tranåsbostäder inför vidare hantering.
- En omfattande renovering har genomförts i simhallen, bl.a. har nytt kakel lagts runt stora bassängen, belysningen är utbytt till LED-belysning och slussar har sats upp mellan dusch och simhall - en stor energibesparande åtgärd. I och med renoveringen är simhallen nu ljus, fräsch och väl bibehållen, till personalens och besökarnas stora glädje.
- Seniorbad i simhallen, där seniorer varje fredag samlas för vattenträning/bad, bastu, bubbelpool och fika tillsammans. Konceptet har blivit en succé och antalet deltagare ökar varje vecka, som flest har det varit 65 besökare. Deltagarna berättar om en känsla av sammanhang och vikten av att få en "helg-känsla" tillsammans med andra.
- Sommarsimskola i simhallen samt vid Hätte badplats
- Ishallens omklädningsrum har delvis renoverats för att höja standard och funktion.
- Sommarkul har samordnats med 18 deltagande föreningar och erbjudit barn och unga ett brett utbud av aktiviteter.
- Föreningsträff i Adelöv samlade 21 föreningar för dialog, erfarenhetsutbyte och samverkan.

- Idrott för ALLA-dagen på Bredstorp lockade 1 600–1 700 besökare, med 26 föreningar, 30 idrotter att prova på samt ca 200 ideellt engagerade ledare. Två bussar kördes från Stoeryd/Ängaryd.
- Holavedsleden har rustats upp med två nya vindskydd, och delvis omdragning av leden samt ny skyltning.
- Kompetenshöjande insatser/insatser för att medvetandegöra verksamheterna om vikten av ekologisk hållbarhet:
 - Simhallen: vattenrening steg 2, utbildning i användning/dosering av kemikalier för lokalvård, hantering av spillvatten
 - Bredstorps IP: planering inför införande av ny avfallsplan, införande och hantering av miljövänligare kemikalie (kyltorn)
- Familjedisco i Simhallen på höstlovet med över 150 besökare.
- Extra insatt vattengympapass på nyårsafton 2025, ett partyinspirerat träningspass som inkluderade alkoholfritt bubbel och snacks efteråt. 75 personer deltog = nytt besöksrekord på vattenträningen
- Glöggmingel 27 nov, 19 föreningar deltog
- Utlåning av skridskor/hjälm höstlov/jullov i samband med allmänhetens åkning - 77 par skridskor och 69 hjälmar
- Investering sopaggregat
- Kapacitetstillskott på friluftssidan (Annsofie Sarenäs, Avdelningen för samhällsutveckling och hållbarhet)
- Rekrytering ny samordnare fritid klar
- Förbättringar tillsammans med miljö- och hälsa kring rutiner för kemikalier och egenkontroll av maskiner/utrustning och städ
- Lansering av nya och höjda föreningsbidragsformer

EC Ungdom/Projekt Riktade insatser fokus skolnärvaro

- Ungdomsverksamheten Epic har rekryterat två nya medarbetare på 50 %. Rekryteringen ger möjlighet till mer utökad verksamhet samt ett hållbart schema för personalen.
- Enheten har i samverkan med föreningslivet samt fritidskonsulent genomfört 4 st. trygghetsvandringar under sommaren.
- Personal från ungdomsverksamheten har funnits ”ute på stan” och vid några tillfällen arrangerat aktiviteter under större evenemang så som valborg, skolavslutning och crusingen. I samverkan med höglandskommunerna har det även varit insats från ungdomsverksamheten på Eksjö stadsfest, där många tranåsungdomar rör sig. Syftet med det utåtriktade arbetet är att bidra till att skapa trygghet för Tranås unga på de ungas arena.
- Efter fråga från lärare på Granelundsskolan har ungdomsverksamheten haft en insats i årskurs 6, där fokus var att skapa relation med eleverna för att skapa

trygghet och trivsel. Personal från ungdomsverksamheten var på Granelundsskolan vid två tillfällen i veckan under oktober och november. Insatsen är ett led i ungdomsverksamhetens strävan att bli mer tillgänglig genom att möta de unga även utanför Epic lokaler.

- Epic har i egen regi och i samverkan med projektet och Kulturskolan erbjudit lovaktiviteter under årets alla skollov. Även samverkan med föreningar och simhallen gjorde att flera aktiviteter utanför Epics lokaler kunde erbjudas till kommunens unga. Under höstlovet samverkade ungdomsverksamheten och projektet genom att i Blå huset erbjuda olika aktiviteter för barn från alla skolor i årskurs F-6 måndag till torsdag kl. 10-13. Besöksantalet var i genomsnitt ca 35 barn per dag. Även vårdnadshavare deltog vilket gav en positiv effekt gällande bland annat delaktighet och relationsskapande.
- Ungdomsverksamhetens och projektets personal har varit iväg på flera studiebesök och nätverk under året, både gemensamt och var för sig. Detta för att främja verksamhetsutveckling, men också för att få gemensamma upplevelser för att främja samverkan inom och mellan arbetsgrupperna.
- Projektet har från augusti utökats med ytterligare en medarbetare. Projektet finns nu på två skolor; Hubbarpsskolan och Granelundsskolan.
- Projektet har under året haft många olika insatser för barn/unga både under och efter skoltid. Öppen verksamhet, en fritidsaktivitet riktad mot åk 4 och 5, erbjuds nu både på Hubbarpsskolan och Granelundsskolan och är mycket välbesökt. Även skolkör finns nu på båda skolorna som ett led i det främjande arbetet. Simskola erbjöds under hösten i samverkan mellan simhallen, projektet och de skolor där projektet verkar. Sammanlagt 24 barn erbjöds plats utifrån behov som idrottslärare och projektets personal identifierat.

EC Kulturskolan

- På sportlovet invigde Kulturskolan sin nya öppna verksamhet i Blå Huset, Stoeryd. En satsning som görs i syfte att nå nya målgrupper samt främja kulturella fritidsaktiviteter i ett område med socioekonomiska utmaningar. All verksamhet är gratis och barnen får vara i ett sammanhang med bra förebilder och trygga vuxna. *Öppen Kulturskola* har sedan öppningen varit mycket uppskattat, med öppen verksamhet två eftermiddagar i veckan. Besökarna har bl.a. fått testa på dans, spela gitarr, göra film och vara i bildverkstaden.
- I slutet av mars gick *Ettornas Kör* av stapeln i Holavedsgymnasiets Aula, ett av Kulturskolans största evenemang under året. *Ettornas Kör* är ett viktigt projekt i samverkan med skolorna för att kunna nå så många elever som möjligt, i år var det rekord i antal anmälda elever till kören. För att öva och förbereda tillsammans med eleverna genomförde Kulturskolans lärare mer än 50 skolbesök inför evenemanget.

- Den uppskattade *Danssagan* genomfördes i maj, med ca 200 barn/unga på scenen och 3000 i publiken totalt.
- Nationaldagsfirande tillsammans med enheten för allmänskultur/bibliotek var ett välbesökt och uppskattat arrangemang, I år genomfördes även en medborgarcermoni för nysvenska Tranåsbor.
- I början av sommaren anordnades ett kostnadsfritt läger i Blå Huset i Stoeryd för sommarlovslediga barn/unga. Lägre hade ca 20 deltagare, varav en tredjedel var barn boende i området. Visar att Kulturskolans satsning på *Öppen Kulturskola* i Stoeryd har gett resultat.
- Sedan 20/8 är Kulturskolan ansluten till *Fritidskortet*, en statlig satsning i syfte att ge fler barn och unga möjlighet till en meningsfull fritid. Det har resulterat i att många har använt sig av Fritidskortet för att betala sin elevavgift. På sikt kan detta dock öka köerna till Kulturskolan.
- 31 oktober genomfördes för fjärde året i rad *Spökvandringen* i Kulturskolans hus på Tingsvägen. Drygt 500 besökare kom och det är 100 personer mer än föregående år. En stadig ökning varje år. Det som märktes tydligt var att det kom många nya besökare och fram för allt från Stoerydsområdet. Här ser vi att vår insats i Blå Huset och Stoeryd gett resultat. Nya målgrupper hittar till Kulturskolan.
- Under höstterminen inleddes ett samverkansprojekt mellan Kulturskolan och enheten bibliotek- och allmänskultur. I samband med uppstarten genomfördes gemensam fortbildning och studiebesök i Borlänge/Örebro.
- Under december genomfördes bl.a. skolturné och Dansande julkort

2.2 Projekt

Riktade insatser med fokus på skolnärvaro - är ett samverkansprojekt mellan kultur- och fritidsförvaltningen, barn- och utbildningsförvaltningen, individ- och arbetsmarknadsförvaltningen och kommunledningsförvaltningen - efter beslut i Kommunfullmäktige 2023-03-27:

att ”ge kommunstyrelsen, kommunledningsförvaltningen, utökad ram under 2023–2027 med 3 500 tkr årligen. Satsningen ska i huvudsak bestå i en ökning och/eller utveckling av förebyggande insatser gentemot yngre barn inom främst skola, fritid och/eller individ- och familjeomsorg. Detta innebär också mer uppsökande verksamhet och mer stöd till familjer och i föräldraskapet”.

Beslut togs senare om att projekttiden ska gälla fram till och med 2028.

Projektorganisation

Projektet leds av en projektledare och har en styrgrupp bestående av förvaltningschefer från barn – och utbildningsförvaltningen, individ – och

arbetsmarknadsförvaltningen, kultur – och fritidsförvaltningen samt kommundirektör. Organisatoriskt är projektet placerat under kultur – och fritidsförvaltningen, detta kan komma att ändras under projektets gång. Projektledaren påbörjade sitt uppdrag i februari 2024. Inom projektets ramar rekryteras två nya funktioner sommaren 2024, en barn- och ungdomsutvecklare och en fritidslots. Ytterligare en barn- och ungdomsutvecklare anställdes i augusti 2025.

Syfte

Projektets syfte är att genom ett salutogent perspektiv främst arbeta främjande och förebyggande med insatser kring skolnärvaro för barn upp till 11 år, samt ge berörda förvaltningar nya verktyg i detta arbete. Huvudfokus ligger på yngre skolbarn i åldrarna 6–11 år. Syftet är också att främja och öka samverkan mellan berörda förvaltningar i arbetet med att främja skolnärvaro och därigenom skapa nya arbetsmetoder.

Omfattning/ avgränsning

Utgångspunkten för projektet är att arbetet ska vara främst främjande och förebyggande. Då ingången i projektet är att insatserna ska vara riktade och koncentrerade kommer huvudfokus ligga på yngre skolbarn i åldrarna 6–11 år. Projektets insatser var i en första fas i huvudsak riktade till Hubbarpsskolan. Under våren 2025 utökades projektet till att innefatta även Norrskolan (sedan hösten 2025 Granelundsskolan).

Genomförande

Med det salutogena perspektivet som grund och med utgångspunkt i forskning, intervjuer med barn och vårdnadshavare, de samverkande verksamheternas erfarenheter, önskemål och behov samt omvärldsbevakning har nya arbetsmetoder arbetats fram. Dessa följs upp regelbundet och kan vid behov omarbetas och anpassas.

Förväntad betydelse

Forskning visar att verkningsfullt för att främja skolnärvaro är att arbeta med insatser som ökar barns upplevelse av trygghet och delaktighet i skolan. (IFOUS fokuserar: skolnärvaro, 2019). Därför kommer projektet till stora delar rikta in sig på just detta genom att arbeta med generella insatser utifrån ett salutogent perspektiv, med bland annat värdegrundsarbete och en ökad delaktighet i samhället i form av att främja en meningsfull fritid. Förväntad betydelse av detta är att generellt öka barnens upplevelse av trygghet och delaktighet. Stort fokus kommer också läggas på att öka vårdnadshavares upplevelse av delaktighet genom information, utbildning och inbjudan i att vara en större del av barnets olika aktiviteter genom samverkan mellan berörda förvaltningar. Förutsättningen för skolnärvaro påverkas av många faktorer:

skolsituationen, familj, hälsa, fritid mm. Genom att arbeta med samverkan mellan kommunens förvaltningar förväntas projektets insatser kunna påverka flera av dessa faktorer och på så vis göra insatserna mer verkningsfulla.

2.3 Omvärldsbevakning samt framtida utmaningar och möjligheter

Kultur- och fritidsnämnden fortsätter att hålla sin linje och eftersträvar satsningar av prosocial karaktär. Detta förväntas genomsyra samtliga verksamheter. I likhet med tidigare framskrivningar bedöms våra välfärdsutmaningar kräva en gemensam kraftsamling. En ny socialtjänstlag syftar till bredare samverkan i kommunerna och nämnden anser sig redan täcka upp delar av denna lag med existerande verksamheter och förebyggande insatser.

För att kunna växla upp och möta fler behov skulle fler resurser krävas. Ett konkret exempel är införandet av fritidskortet, som syftar till att ge fler barn och unga möjlighet att delta i fritidsaktiviteter, men som riskerar att skapa en situation där antalet barn och unga som vill delta är fler än vad vissa verksamheter har kapacitet att möta. Ett annat gott exempel är nämndens önskan att tydligare profilera arbetet med *Mötesplatser*. Detta arbete utgår ifrån devisen *goda möten - för det goda livet*, och syftar till att identifiera och uppmuntra våra kommuninvånare att mötas - i det stora som i det lilla sammanhanget.

Exempel där verksamheterna har en vilja att växla upp återfinns inom flera delar av förvaltningen och rör till exempel Hälsocenter, projekt inom folkhälsa, arrangemang och fritidsaktiviteter, ungdomsverksamhet och trygghet, aktiviteter för socioekonomiskt svaga grupper kopplat till kulturskola, friluftsliv, samt arbete med seniorer som Idrottsskolan 65+. Förvaltningen ser en potential till ökad samverkan och utveckling när det kommer till förebyggande insatser. Nämnden noterar att det finns en bristande förståelse för alla områden nämnden faktiskt berör. Det är en fortsatt utmaning för nämnden att framhålla betydelsen av sin verksamhet.

3. Mål, ekonomisk analys och övriga nyckeltal

3.1 Uppföljning av nämndens kommunövergripande mål

Kommunfullmäktige har tagit beslut om att Tranås kommunkoncern ska arbeta mot fem kommunövergripande mål utifrån beslutade hållbarhetsstrategier (inriktning för tillväxt, strategi för social hållbarhet samt strategi för ekologisk hållbarhet):

1. Fler kommuninvånare i arbetsför ålder som också är i arbete
2. Förbättrad psykisk och fysisk hälsa hos barn och unga
3. Ökad upplevd och faktisk trygghet
4. Minskade koldioxidutsläpp

5. Ökad tillgång till rätt kompetens

För att bidra till kommunens övergripande mål har kultur- och fritidsnämnden i verksamhetsplanen för 2025–2027 beslutat om egna mål med indikatorer och aktiviteter som är anpassade efter den egna verksamheten.

Kultur- och fritidsnämndens huvudsakliga inriktning handlar om att skapa ett meningsfullt, attraktivt och tillgängligt utbud på kultur- och fritidsområdet. Verksamheten fungerar som civilsamhällets katalysator och bidrar i samverkan med övriga aktörer till människors känsla av tillhörighet och delaktighet, något som i sin tur är starkt bidragande till att fler önskar bo, leva och verka i Tranås.

Kommunövergripande mål: Fler kommuninvånare i arbetsför ålder som också är i arbete.

Kultur- och fritidsnämnden arbetar för att Tranås ska bli fler kommuninvånare i arbetsför ålder som också är i arbete, genom att:

- Synliggöra och marknadsföra förvaltningens olika verksamheter och evenemang.

Nämndens mål 1: Synliggöra och marknadsföra förvaltningens olika verksamheter och evenemang.

	Startvärde:	Utfall:	Målnivåer:		
Indikatorer	2024	2025-12	2025	2026	2027
Antal tillfällen förvaltningen eller nämnden omnämns i massmedia* föregående period.	97 **	102***	100 ***	100	100

* Med massmedia avses tidningar, tidskrifter, rapporter, utredningar, radio och television.

** Avser mediakartläggning oktober 2023-oktober 2024, Tranås tidning

*** Avser mediakartläggning oktober 2024-oktober 2025, Tranås tidning

Exempel på aktiviteter:

1. Årlig mediakartläggning okt-okt föregående år/period.
2. Respektive enhetschef följer och för statistik av förekomst i övrig media för sin verksamhet.

Koppling till handlingsplan Inriktning för Tillväxt:

2. *Kommunicera ut budskapet om Tranås kommun som bostadskommun och på så sätt få till stånd en inflyttning av avsedd målgrupp.*

Kommentar: Kultur- och fritidsförvaltningens tillskapande av evenemang, event och annan programverksamhet samt kommunikationen av desamma, bidrar till att sprida en positiv bild av

Tranås som en plats att bo, leva och verka i.

Kommentar/analys: Årlig mediekartläggning görs oktober-oktober föregående år/period. Utfall 2025-12-31 visar att målnivån för 2025 har uppnåtts.

Kommunövergripande mål: Förbättrad psykisk och fysisk hälsa hos barn och unga.

Kultur- och fritidsnämnden arbetar för att tillgodose en förbättrad psykisk och fysiska hälsa hos barn och unga genom:

- Ökad samverkan med andra aktörer, såväl internt som externt.

Nämndens mål 2: Ökad samverkan med andra aktörer, såväl internt som externt.

	Start-värde:	Utfall	Målnivåer:		
Indikatorer	2024	2025-12	2025	2026	2027
Uppskattning av antalet timmar per månad avsatta för ändamålet. *	30	100+	100	100	100

* Dessa timmar avser all form av samverkan.

Exempel på aktiviteter:

Intern samverkan inom kultur- och fritidsförvaltningen samt extern samverkan (föreningar, studieförbund, övriga förvaltningar m.fl.), ex. läsläsning Epic/biblioteket, föreningssamverkan Epic, Idrottsskolan för barn, Idrott för alla-dagen, programverksamhet bibliotek/allmänskultur (ex. bokcirklar, teater, pyssel, utställningar mm.), lovaktiviteter, Funkisfabriken, Dans för Hälsa, evenemang på Kulturskolan ex. Ettornas kör, allsångskonsert F-klass m.fl.

Koppling till handlingsplan Inriktning för Tillväxt:

3. Skapa trygghet

Kommentar: Kultur- och fritidsförvaltningen vill ge alla barn och unga möjlighet till en trygg och aktiv fritid.

Kommentar/analys: Kultur- och fritidsnämnden har identifierat *samverkan* som en viktig faktor för att bidra till det kommunövergripande målet om förbättrad psykisk och psykisk hälsa hos barn och unga. Det är nämndens övertygelse att ett rikt kultur- och fritidsliv med dess samhällsfrämjande innebörd, ger en positiv påverkan på andra verksamhetsområden, ex. skola och socialtjänst, inte minst när det kommer till främjande och förebyggande insatser. Genom att agera *tillsammans* kan vi stärka

uppväxtvillkoren för barn och unga i Tranås. Mot bakgrund av detta finns därför en uttalad målsättning - att genom tydligare samordning av program och aktiviteter dels knyta förvaltningens olika verksamheter närmare varandra, dels upprätthålla och utveckla samverkan med såväl övriga förvaltningar som med föreningsliv/civilsamhälle. Utfall 2025-12-31 visar att en uppskattning av antal timmar/månad avsatta för samverkan 2025 väl överskrider målnivån, vilket var förväntat redan vid uppföljningen i delårsbokslutet 2025-08-31. Värt att notera att målnivån för 2025 (100 timmar/månad) är markant högre jämfört med föregående år (30 timmar/månad).

Kommunövergripande mål: Ökad upplevd och faktisk trygghet

Kultur- och fritidsnämnden arbetar för att tillgodose en förbättrad psykisk och fysiska hälsa hos barn och unga genom:

- Tillsammans med föreningsliv och andra relevanta aktörer genomföra trygghetsvandringar i Tranås tätort.

Nämndens mål 3: Tillsammans med föreningsliv och andra relevanta aktörer genomföra trygghetsvandringar i Tranås tätort.

	Start-värde:	Utfall	Målnivåer:		
Indikatorer	2024	2025-12	2025	2026	2027
Antal trygghetsvandringar	4	4	4	4	4

Exempel på aktiviteter:

I samverkan med föreningslivet i Tranås genomför förvaltningen (Epic + fritidskonsulent) fyra st. trygghetsvandringar/år - vid dagar/tillfällen då behovet av trygga vuxna på stan anses särskilt högt, ex. vid skolavslutning och Tranås cruising.

Koppling till handlingsplan Inriktning för Tillväxt:

3. Skapa trygghet

Kommentar: Att fler trygga vuxna vistas på stan vid tillfällen då många unga samlas ger förutsättning för tryggare och säkrare miljöer, för barn och unga men även för andra målgrupper. Samverkan mellan kommun och civilsamhälle skapar samhörighet och delaktighet och bidrar till en Vi-känsla, att "Tranås unga är allas ansvar". En god grund för att bygga tillit.

Kommentar/analys: Målvärdet om fyra genomförda trygghetsvandringar under 2025 är uppnått.

Kommunövergripande mål: Minskade koldioxidutsläpp

Kultur- och fritidsnämnden arbetar för minskade koldioxidutsläpp genom att:

- Medvetandegöra förvaltningens verksamheter, dess besökare och deltagare om vikten av ekologisk hållbarhet genom tillskapandet av ett antal insatser och aktiviteter.

Nämndens mål 4: Medvetandegöra förvaltningens verksamheter, dess besökare och deltagare om vikten av ekologisk hållbarhet genom tillskapandet av ett antal insatser och aktiviteter.

	Start-värde:	Utfall	Målnivåer:		
Indikatorer	2024	2025-12	2025	2026	2027
Antal genomförda insatser/aktiviteter	2	10	10	10	10

Exempel på aktiviteter:

Medverkan i Klimatveckan, interna utbildningstillfällen utifrån behov i resp. verksamhet, planera/samordna transporter, uppmuntra medarbetare till hållbara färdmedel, ex. cykla till/från jobbet, lyfta/inkludera vikten av ekologisk hållbarhet i förvaltningens programverksamhet på ex. bibliotek och kulturskolan.

Koppling till handlingsplan Inriktning för Tillväxt:

9. Säkerställa hållbara transporter, resor och upphandlingar

Kommentar: Se exempel på aktiviteter ovan.

Kommentar/analys: Utfallet per 2025-12-31 om totalt 10 st. genomförda insatser/aktiviteter ligger i linje med målnivån för 2025.

Kommunövergripande mål: Ökad tillgång till rätt kompetens

Kultur- och fritidsnämnden arbetar för att tillgodose förvaltningens möjligheter till ökad tillgång till rätt kompetens genom att:

- Erbjuda kompetenshöjande insatser till förvaltningens medarbetare.

Nämndens mål 5: Erbjuder kompetenshöjande insatser till förvaltningens medarbetare.

	Start-värde:	Utfall	Målnivåer:
--	---------------------	---------------	-------------------

Indikatorer	2024	2025-12	2025	2026	2027
Antal kompetenshöjande insatser	20	35	25	25	25

Exempel på aktiviteter:

Deltagande i kurser, utbildningar och konferenser, jobbskuggning mm. utifrån verksamhetens behov, respektive enhetschef planerar och samordnar för sin verksamhet.

Koppling till handlingsplan Inriktning för Tillväxt:

8. Säkerställa gemensamma utbildningssatsningar i Tranåsregionen för att möta geografiska kommunens kompetensförsörjningsbehov, i dialog med interna eller externa utbildningsanordnare.

samt

2. Kommunizera ut budskapet om Tranås kommun som bostadskommun och på så sätt få till stånd en inflyttning av avsedd målgrupp.

Kommentar: Genom ett proaktivt arbete med kompetenshöjande insatser erbjuds goda utvecklingsmöjligheter för förvaltningens medarbetare, därtill tillgodoses även verksamhetens behov av kompetens. Tillsammans bidrar detta till en positiv bild av förvaltningen som arbetsgivare, av vikt för budskapet som Tranås som bostadskommun.

Kommentar/analys: Utfallet om totalt 35 st. genomförda kompetenshöjande insatser överstiger målnivån för 2025 (30 st.)

3.2 Ekonomisk analys

3.2.1 Driftredovisning

Avdelning (tkr)	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse
Kultur- och fritidsnämnd	509	516	-7
Administration	3 465	3 267	198
Administration fritid	3 811	3 609	202
Anläggningar	25 367	25 586	-219
Bibliotek – Kultur – Hälsocenter	11 977	12 086	-109
Kulturskola	8 780	8 583	197
Ungdomsverksamhet	2 354	2 114	240
Riktad insats skollnärvaro	0	0	0
Totalt kultur- och fritidsnämnden	56 263	55 762	501

Det ekonomiska målet under året har varit att budgetavvikelsen vid året slut ska vara enligt tilldelad ram. För att nå målet har en allmän återhållsamhet gällt och noga avvägningar har gjorts vid tillsättning av vakanta tjänster. Även tillskott i form av

statsbidrag för omställning till ny SoL har bidragit till att klara en budget i balans. Avvikelsen vid årets slut ger en positiv budgetavvikelse på 0,5 mkr.

3.2.3 Investeringsredovisning

Avdelning (tkr)	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse
Administration	100	0	100
Anläggningar	3 785	1 706	2 079
Bibliotek – Kultur	600	960	-360
Kulturskola	200	182	18
Totalt kultur- och fritidsnämnden	4 685	2 849	1 836

Även allmän återhållsamhet och restriktivitet gällande investeringar har gällt på förvaltningen under året, vilket bidragit till en positiv budgetavvikelse. Vissa projekt har lång ledtid (ex. kopplat till inkomna medborgarförslag), och investeringar som planerats för 2025 har ej genomförts utan flyttas fram till 2026. Den negativa budgetavvikelsen om 360 tkr för bibliotek/allmänskultur avser kostnad för muralmålningar. Överenskommelse om att omfördela investeringsmedel om 400 tkr, från EC anläggningar till EC allmänskultur/biblioteket har ej genomförts, varför utfallet visar på en negativ avvikelse. Total budgetavvikelse hamnar på 1 836 tkr.

3.3 Uppföljning av nämndens egna mål

Utöver de kommunövergripande målen har kultur- och fritidsnämnden egna mål med indikatorer och aktiviteter som följs upp och utvärderas under verksamhetsåret.

Kultur- och fritidsnämndens egna mål: Att eftersträva en så hög grad av samhällsnytta som möjligt.

Kultur- och fritidsnämnden eftersträvar en så hög grad av *samhällsnytta* som möjligt genom:

- Ökade besöksantal i förvaltningens verksamheter, utökat antal elever inskrivna i Kulturskolan, utåtriktade aktiviteter/evenemang samt föreningsbesök.
- Att inom förvaltningens verksamheter genomföra riktade insatser med fokus på ökad tillgänglighet och social inkludering.

Nämndens mål 6: Ökade besöksantal i förvaltningens verksamheter, utökat antal elever inskrivna i Kulturskolan, utåtriktade aktiviteter/evenemang samt föreningsbesök.

	Startvärde:	Utfall:	Målnivåer:
--	-------------	---------	------------

Indikatorer	2024	2025-12	2025	2026	2027
Besöksstatistik Eriksberg *	336	350	>>>	>>>	>>>
Besöksstatistik Biblioteket *	7167 (8260)	7390	>>>	>>>	>>>
Besöksstatistik Simhall *	6380	6975	>>>	>>>	>>>
Besöksstatistik Epic *	384	339	>>>	>>>	>>>
Besöksstatistik Hälsocenter **	68	72 (+15)	>>>	>>>	>>>
Antal inskrivna elever på Kulturskolan ***	490	531	>>>	>>>	>>>
Antal utåtriktade aktiviteter/evenemang som förvaltningen anordnar	250	250+	>>>	>>>	>>>
Antal föreningsbesök ****	13	27	>>>	>>>	>>>

* Avser antal besökare i genomsnitt/månad under 2025 (totalt antal besökare/12 månader).

** Antal inskrivna personer aktuellt verksamhetsår (2025). Totalt 72 personer + 15 personer inskrivna i projekt Förrehabilitering

*** Redovisas per december för aktuellt verksamhetsår (2025).

**** 16 föreningsbesök + 11 utbildningstillfällen, nytt bokningssystem under 2025.

Exempel på aktiviteter:

Programverksamhet, evenemang, traditionella firanden, musikcaféserien, utställningar, skolbesök, föreningsbesök mm.

Koppling till handlingsplan Inriktning för Tillväxt:

4. Säkerställa goda idrotts/tränings/fritids/friluftslivs- och kulturmöjligheter i kommunen

2. Kommunera ut budskapet om Tranås kommun som bostadskommun och på så sätt få till stånd en inflyttning av avsedd målgrupp

Kommentar: Genom utåtriktade aktiviteter/evenemang avsedda för en bred målgrupp, hög kvalitet i förvaltningens olika verksamheter (med god besöks- och deltagarfrekvens som följd) samt en god dialog med kommunens föreningar, säkerställer förvaltningen goda idrotts/tränings/fritids/friluftslivs- och kulturmöjligheter till invånare och besökare i Tranås – vilket bidrar till bilden av kommunen som en attraktiv plats att bo, leva och verka i.

Notera: Startvärde 2024 för biblioteket (d.v.s. antal besökare i genomsnitt/månad under 2024) har ändrats – från 8260 till aktuella 7167 p.g.a. tidigare felaktiga siffror.

Kommentar/analys: Kan konstateras att samtliga verksamheter, undantaget Epic, noterar fler besökare/månad 2025 jämfört med utfallet 2024. Biblioteket redovisar även fler utlån 2025 jämfört med 2024. Det minskade besöksantalet på Epic kan dels

förklaras av att Epic i genomsnitt haft öppet färre dagar/vecka 2025 jämfört med 2024, samt att ungdomsverksamheten därtill strävar efter att bli mer tillgänglig genom att möta unga även utanför Epics fysiska lokaler på Storgatan 22.

Övrig relevant statistik i sammanhanget - avser helår 2025:

- Antal registrerade aktiviteter X-rundan: 1 410 st.
- Antal registrerade passage Illern runt: 20 089 st.
- Antal registrerade passage Örsbäcken: 20 848 st.
- Antal registrerade passage Östanå discgolf: 9 899 st.

Nämndens mål 7: Att inom förvaltningens verksamheter genomföra riktade insatser med fokus på ökad tillgänglighet och social inkludering.					
	Startvärde:	Utfall:	Målnivåer:		
Indikatorer	2024	2025–12	2025	2026	2027
1. Mer utåtriktad och flexibel verksamhet	10	16	15	15	15
2. Genomföra tillgänglighetsanalyser i berörda verksamheter	5	5	5	5	5
3. Anordna aktiviteter/evenemang i syfte att motverka utanförskap och ensamhet hos våra äldre kommuninvånare (65+)	5	70+	50	50	50
Exempel på aktiviteter: <ol style="list-style-type: none"> 1. Aktiviteter/evenemang utanför stadskärnan/Tranås tätort, ex. samverkan med Öppna förskolan Stoeryd, offensiva bibliotek, Bokstart, ungdomsverksamhetens insats i årskurs 6 med syfte att genom relation skapa trygghet och trivsel och möta unga utanför Epics lokaler mm. 2. Analys utifrån perspektivet: <i>vilka hinder finns att nyttja/besöka respektive verksamhet utifrån olika fysiska och psykiska förutsättningar?</i> 3. Idrottsskolan 65 +, Seniorklubb i simhallen mm. 					
Koppling till handlingsplan Inriktning för Tillväxt: <ol style="list-style-type: none"> 4. Säkerställa goda idrotts/tränings/fritids/friluftslivs- och kulturmöjligheter i kommunen 3. Skapa trygghet 2. Kommuniera ut budskapet om Tranås kommun som bostadskommun och på så sätt få till stånd en inflyttning av avsedd målgrupp <p>Kommentar: Se exempel på aktiviteter ovan.</p>					

Kommentar/analys: Utfallet för 2025 ligger likt delårsbokslutet 2025-08-31 i linje med, alternativt överskrider, målnivåerna för 2025.

4. Medarbetare

Kultur- och fritidsförvaltningen eftersträvar en arbetsmiljö präglad av öppenhet och delaktighet. Förvaltningens bredd och verksamheternas unika särart ställer stora krav på en levande och medveten kommunikation, såväl internt som externt. Arbetsplatsträffar och andra samverkansformer blandas med respektive ansvarig chefs möjlighet till det fria och mer informella samtalet.

Förvaltningen arbetar aktivt med berörda arbetstagarorganisationer och rådande uppfattning ger vid att en god samförståndsanda präglar dialogen. HR-representant utgör en naturlig del av ledningsgruppen. Som statistiken nedan vittnar om handlar en av förvaltningens identifierade utmaningar om att hantera en fortsatt relativt hög sjukfrånvaro hos enskilda medarbetare. Det är inte förvaltningens bild att frånvaron primärt är arbetsrelaterad, men insatser görs kontinuerligt för att få till stånd en förbättring.

4.1 Analys av nyckeltal

Nyckeltal utfall 2025-12	Kvinnor	Män	Totalt	Utfall 2024-12 (totalt)
Antal anställda (st)*	32	22	54	52
Andelen heltidsanställda (%) *	84,4	90,9	87,0	86,5
Sjukfrånvaro total (%) **	10,88	2,05	7,08	8,47
Sjukfrånvaro kort (dag 2-14) (%) **	1,26	1,8	1,5	0,9
Sjukfrånvaro lång (>181 dgr) (%) **	8,53	0	4,86	6,09
Kostnad för sjukfrånvaro (tkr)**			201,3	148,3
Kostnad för övertid (tkr)**			158,4	82,5

*Per 2025-12-31

**För perioden 2025-01-01 till och med 2025-12-31

5. Internkontroll

Varje nämnd ska som grund för sin styrning genomföra en risk- och väsentlighetsanalys för sin verksamhet. Varje nämnd har en skyldighet att styra och löpande följa upp internkontrollsystemet inom sitt verksamhetsområde. Nämnden ska varje år anta en internkontrollplan för kommande år senast i december.

5.1 Nämndspecifika kontrollmoment KFN 2025

Nr	Process Externt krav Internt mål	Risk (Varför?)	Kontroll- utförare (Vem?)	Kontroll- moment (Vad?)	Kontroll- metod (Hur?)	Till KFN (När?)
1	Kemikalie- hantering	Bristande rutiner för kemikaliehantering kan orsaka skada på personal, besökare och fastighet.	Verksamhets- utvecklare EC anläggning	Att det finns avseende heltäckande rutiner för kemikaliehantering i simhallen och på Bredstorps IP, samt att dessa följs.	Stickprov 2 ggr/år	Juni, oktober 2025
2	Förenings- bidrag	Bristande rutiner avseende handläggning /utbetalning av föreningsbidrag ökar risken för välfärdsbrottslighet.	Verksamhets- utvecklare EC anläggning EC bibliotek/kultur	Att det finns fungerande rutiner för handläggning och utbetalning avs. kultur- och fritidsnämndens föreningsbidrag.	Stickprov 2 ggr/år	Juni, oktober 2025

5.2 Återrapportering nämndspecifika kontrollmoment 2025

1. Kemikaliehantering - finns heltäckande rutiner för hantering av kemikalier i Simhallen och på Bredstorps idrottsplats, samt följs dessa?

Att simhallen och Bredstorps IP har heltäckande rutiner gällande hanteringen av kemikalier är av stor vikt. Kontroll av kemikaliehantering har ingått i nämndens internkontrollplan även tidigare år och förvaltningen kan konstatera att en regelbunden och systematisk uppföljning har gett resultat. Såväl Simhallen som Bredstorps IP har över tid förbättrat sina rutiner avseende bättre placering, förvaring samt uppmärkning av kemikalier.

Bredstorps IP

Visuell besiktning av samtliga kemikalier sker löpande, främst i garage och kylrum. Daglig tillsyn omfattar kontroll av eventuella läckage, skadade behållare eller felaktig märkning. Vid skyddsronder kontrolleras även att säkerhetsdatablad finns tillgängliga samt att nödvändig skyddsutrustning (handskar, skyddsglasögon, ögondusch m.m.) finns på plats och är i gott skick. Sedan delrapporteringen i juni har en (1) avvikelse noterats gällande placering av säkerhetsdatablad – dessa ska finnas synliga vid

respektive förvaringsplats och inte enbart i pärm på vaktmästeriet. Det finns därtill förbättringspotential vad gäller hantering/förvaring av kemikalieförteckning och säkerhetsdatablad, vilka idag förvaras i pärm eller webb. Under 2026 planeras implementering av det digitala systemstödet *Ichemistry*, samma som finns på simhallen.

Simhallen

Hantering och kontroll sker på samma sätt som på Bredstorps IP, med visuell kontroll och daglig tillsyn av kemikalier. Samtliga kemikalier är dokumenterade digitalt i systemet där säkerhetsdatablad och riskbedömningar finns tillgängliga. Vid skyddsronder kontrolleras att förvaringsutrymmen är hela, ventilerade och märkta samt att skyddsutrustning finns tillgänglig och används enligt rutin. EC simhall anser att verksamheten idag har en kontrollerad kemikaliehantering. Det som tillkommit under året är att verksamheten implementerat systemet *Ichemistry*, en plattform som gör det enkelt att hantera kemikalieförteckning samt säkerhetsdatablad. Genom att digitalisera kemikalielistan kan verksamheten nu snabbt få tillgång till nödvändig information samt uppdateringar, något som ökar säkerheten på arbetsplatsen samt förenklar efterlevnaden av berörda regelverk. Förutom att tillhandahålla en fullständig kemikalieförteckning ger systemet även goda förutsättningar för det pågående arbetet med att byta ut de mest skadliga kemikalierna i simhallen.

2. Föreningsbidrag - finns fungerande rutiner för handläggning och utbetalning av kultur- och fritidsnämndens föreningsbidrag?

Det är förvaltningens uppfattning att verksamhetens rutiner avseende handläggning och utbetalning av föreningsbidrag i grunden fungerar väl, dock finns alltid möjlighet till utveckling. Ett gediget utvecklingsarbete har pågått på förvaltningen, i syfte att ge förslag på reviderade riktlinjer och ny bidragsstruktur för föreningsbidrag, vilka beslutades av kultur- och fritidsnämnden i november 2025. Dessa bör ses som steg 1 i ett fortsatt utvecklingsarbete gällande föreningsstöd på förvaltningen, bl.a. planeras fortsatt översyn/analys avseende befintliga avtal mm. under 2026.

Vidare lyfter förvaltningen vikten av att ha god kännedom och dialog med lokala föreningslivet, vilket bl.a. möjliggörs genom förvaltningens fritidskonsulent som har tät och nära samverkan med kommunens föreningar. Nya bokning- och bidragssystemet *E-srv* med koppling mot *Idrottonline* (RF Sisu) möjliggör bättre kontroll avseende hantering och utbetalning av aktivitetsstöd. Därtill lyfts vikten av uppföljning och återrapportering vid beslut och utbetalning, något som idag anses fungera väl. På förvaltningen pågår idag en översyn av gällande bidragssystem, i syfte att föreningsbidragen i än högre grad ska kunna spegla nämndens viljeinriktning och verksamhetsmål.

The background is a dark teal color. In the upper left, there is a stylized, light teal illustration of a computer keyboard. In the lower right, there is a large, light teal silhouette of a rooster, which is the coat of arms of Tranås. The text is centered in the middle of the image.

**Tillsammans
är vi Tranås ♥**

www.tranas.se